



MOHAMMED AKEL

INGÉNIEUR SENIOR PROCÉDÉS &
MISE EN SERVICE – INDUSTRIES
LAITIÈRES & AGROALIMENTAIRES

INFORMATIONS

- +212 649 35 63 32
- contact@mohamedakel.com
- Www.mohamedakel.com
- Tanger – Maroc

DOMAINES D'EXPERTISE

- Procédés laitiers : UHT, pasteurisation, yaourt, beurre, fromages frais, poudre
- Installation & mise en service de lignes industrielles (Tetra Pak, lignes laitières)
- Démarrage d'usines et montée en cadence
- Sécurité alimentaire : HACCP, ISO 22000, ISO 9001
- Optimisation des rendements, pertes et coûts
- Collecte du lait, réception, qualité et traçabilité
- Formation des opérateurs et des équipes maintenance
- Pilotage industriel et management d'usine
- SAP (Production, Qualité, Maintenance, R&D)

PROFIL

Ingénieur d'État en industrie agroalimentaire avec plus de **30 ans d'expérience** dans la **conception, la mise en service, l'exploitation et le redressement d'unités industrielles laitières et agroalimentaires.**

Spécialiste des **lignes UHT, pasteurisation, yaourt, beurre, poudre de lait et conditionnement**, de la **sécurité alimentaire (HACCP, ISO 22000)** et de la **performance industrielle.**

Solide expérience en **démarrage d'usines, accompagnement des équipes Tetra Pak, transformation organisationnelle et formation des équipes.**

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Directeur Général – Coopérative Laitière EXTRALAIT

2023 – fin 2025

Mission de **redressement industriel, économique et organisationnel** d'une coopérative en situation critique.

Transformation industrielle et économique

- Refonte complète de la **formulation des produits laitiers**, générant une **augmentation significative des marges et de la rentabilité.**
- Mise en place d'une **nouvelle stratégie produit et marché**, toujours utilisée par la coopérative après mon départ.
- Redressement des volumes de lait traités après une phase de forte dégradation.

Performance opérationnelle

- Réorganisation des flux **collecte – réception – production – qualité**.
- Réduction des pertes, amélioration des rendements et fiabilisation de l'approvisionnement laitier.
- Mise en place de **tableaux de bord industriels** (volumes, qualité, productivité, pertes).

Transformation organisationnelle

- Mise en place du **premier statut interne des travailleurs**.
- Négociation et signature du **premier contrat collectif avec le syndicat**.
- Création du **premier plan de formation structuré** de la coopérative.
- Définition des **fiches de poste, organigrammes et responsabilités**.
- Recrutement, formation et structuration de nouvelles équipes.

Changement culturel

- Passage d'une organisation informelle à une **culture industrielle orientée performance, qualité et responsabilité**.

Ingénieur Senior – Études Filières Agroalimentaires (Lait & Couscous)

2025 – 2026 | Région de l'Oriental

- Diagnostic complet des chaînes de valeur : **amont agricole → collecte → transformation → marché**.
- Analyse des capacités industrielles, coûts, rendements et goulots d'étranglement.
- Évaluation des coopératives, unités privées et circuits informels.
- Élaboration de **plans de développement industriel régionaux**.
- Production de livrables techniques (diagnostics, benchmarks, plans stratégiques).

Directeur de projets Colainord– Maroc

2018 – 2021

- Direction des activités **collecte, production, qualité et maintenance**.
- Supervision des lignes de **lait UHT, yaourts, beurre et produits frais**.
- Mise en place de la **traçabilité et du système HACCP**.
- Optimisation des coûts de collecte et paiement à la qualité du lait.

Ingénieur Procédés & Mise en Service – Projets UHT et Produits Laitiers

2006 – 2016 | Maroc & Algérie

Installation et démarrage de :

- **Unités UHT 1L et 0,5L** (accompagnement des équipes **Tetra Pak**)
- Unités lait et yaourt
- Unité beurre
- Unité poudre de lait

Validation des paramètres process et qualité.

Organisation de la montée en cadence industrielle.

Formation des équipes de production.

Directeur de Production – Industries Laitières

1995 – 2018

- Gestion des lignes de fabrication.
- Organisation de la maintenance, de la qualité et de la production.
- Mise en place des procédures HACCP.
- Pilotage de la performance industrielle.

FORMATION

Ingénieur d'État en Industrie Agricole et Alimentaire – 1994

Laboratoire de recherche vétérinaire d'Agadir

Certifications

- ISO 22000, HACCP
- ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001
- Audit interne ISO 19011
- Management industriel et gestion de projet
- Hygiène, process & packaging
- Analyse sensorielle

LANGUES & INFORMATIQUE

- Arabe : Maternel
- Français : Professionnel
- Anglais : Courant
- Outils : Microsoft Office, SAP, systèmes qualité, reporting industriel